



ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ
ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΚΩΔΙΚΑ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ

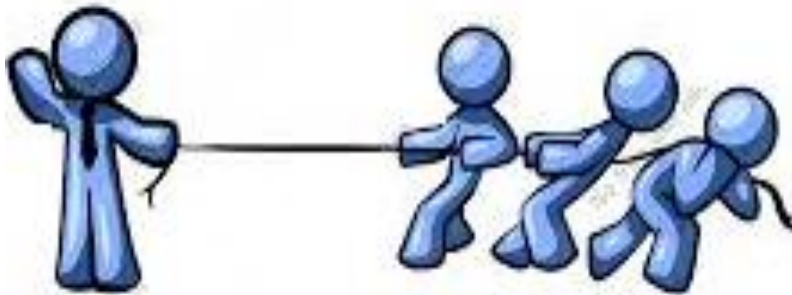
Λήδα Κοντογιάννη, Γενική Διευθύντρια
Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης



11ο Χρηματιστηριακό & Επενδυτικό Συνέδριο του
Συνδέσμου Επενδυτών & Διαδικτύου
21 Δεκεμβρίου 2013



ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ





- ✓ Αποτελεί τμήμα του **εταιρικού δικαίου**
- ✓ Τρόπος με τον οποίο οι εταιρείες **διοικούνται και ελέγχονται**
- ✓ Αντιμέτωπιση **συγκρούσεων συμφερόντων**
- ✓ **Χρηστή διοίκηση, καλές αποφάσεις ΔΣ, έλεγχος, λογοδοσία**
- ✓ **Σύστημα** σχέσεων ανάμεσα στη **Διοίκηση** της εταιρείας, το **Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)**, τους **μετόχους** της και άλλα **ενδιαφερόμενα μέρη**:
 - προσεγγίζονται και τίθενται οι **στόχοι της εταιρείας**,
 - εντοπίζονται οι **βασικοί κίνδυνοι**,
 - οργανώνεται το **σύστημα διαχείρισης κινδύνων** και
 - καθίσταται δυνατή η παρακολούθηση της **απόδοσης της Διοίκησης**



ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΤΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΚΩΔΙΚΑ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

(Πρότυπα ΟΟΣΑ, Συστάσεις ΕΕ, Διεθνείς Καλές Πρακτικές)

✓ Διοικητικό Συμβούλιο

- Ρόλος και αρμοδιότητες
- Μέγεθος και σύνθεση
- Ρόλος και απαιτούμενες ιδιότητες του Προέδρου
- Καθήκοντα και συμπεριφορά των μελών
- Ανάδειξη υποψήφιων μελών
- Λειτουργία - Αξιολόγηση
- Επίπεδο και διάρθρωση των αμοιβών

✓ Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

- ✓ **Σχέσεις με Μετόχους** (πληροφόρηση, ενεργός συμμετοχή σε στρατηγικές αποφάσεις, διευκόλυνση συμμετοχής μετόχων μειοψηφίας στη Γ.Σ.)



Η ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ (ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΑ)	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ
Επικοινωνία με Μετόχους	Ευθύνη Διοίκησης και ΔΣ για καλλιέργεια ηθικής, κουλτούρας
Απόκρυψη πληροφοριών	Αποκάλυψη πληροφοριών
Παραβίαση εμπιστοσύνης	<ul style="list-style-type: none">• Ρόλος ανεξαρτήτων μελών ΔΣ• Διασφάλιση ανεξαρτησίας• Αμοιβές – ενδεικτικά:<ul style="list-style-type: none">• Ανεξάρτητα μέλη: η αμοιβή τους δεν πρέπει να συναρτάται με την απόδοση• Εκτελεστικά μέλη: δυνατότητα απαίτησης επιστροφής των πρόσθετων αμοιβών απόδοσης (bonus) λόγω παραπτωμάτων ή ανακριβών στοιχείων προηγούμενων ετών



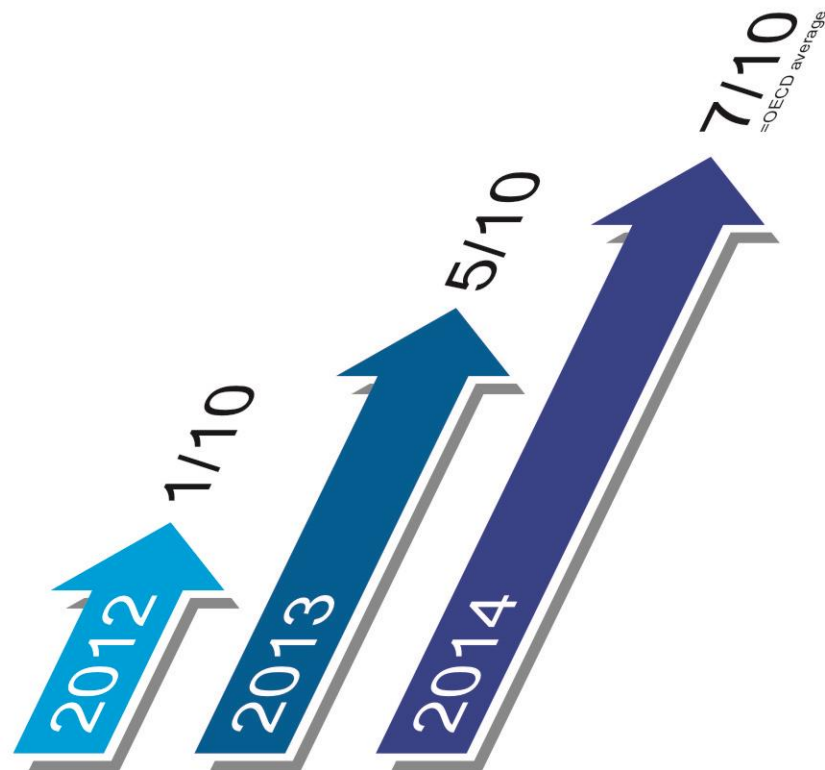
Η ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ (ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΑ)	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ
Χαμηλό επίπεδο ΕΔ λόγω υψηλού κόστους	<ul style="list-style-type: none">• Χαμηλότερο κόστος κεφαλαίου• Αύξηση εμπιστοσύνης, προέλκυση επενδύσεων
Κατάχρηση της εκχωρούμενης εξουσίας για προσωπικό όφελος	<ul style="list-style-type: none">• Επιτροπές ΔΣ (Ελέγχου, Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών)• Μη εκχωρούμενες αρμοδιότητες ΔΣ Ενδεικτικά: επαγρύπνηση, όσον αφορά υπάρχουσες και πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ αφενός της εταιρείας και αφετέρου της Διοίκησής της, των μελών του ΔΣ ή των κύριων μετόχων (συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη) –Έκθεση World Bank, Μνημόνιο 2010-



Δείκτης Προστασίας Επενδυτών

Δείκτης Βαθμού Αποκάλυψης Πληροφοριών





www.esed.org.gr

