

# Explore Internal Audit

A Career with Purpose & Potential

Inside to the Top: Ανακαλύπτοντας  
τον Κόσμο του Εσωτερικού Ελέγχου”



The Institute of  
**Internal Auditors**

05.06.2026

ΣΕΔ

*-Βέρρα Μαρμαλίδου,*

*CIA, CRMA*

*-Πάρις Ζαρνακούπης*

*CIA, ACCA*

# Agenda

- Ποιο είναι το Ινστιτούτο Εσωτερικών ελεγκτών;
- Ποια τα Διεθνή πρότυπα -Global Internal Audit Standards™- για τον εσωτερικό έλεγχο;
- Τι είναι εσωτερικός έλεγχος (Internal Audit) ;
- Τι αρμοδιότητες έχει;
- Global Certifications and Certificates;
- Γιατί να επιλέξω το επάγγελμα του εσωτερικού ελεγκτή;
- Τι απαιτείται γι' αυτό;

## IIA Greece \_ Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας

- Εκπροσωπεί το IIA global, και μέλος του ECIIA (European Confederation of Institutes of Internal Auditing)
- 1034 ενεργά μέλη, 3000 φίλους
- Ιστορία 40 ετών
- Το ΕΙΕΕ είναι η «φωνή» και το «σημείο αναφοράς» του επαγγέλματος του Εσωτερικού Ελέγχου στη χώρα μας
- [www.hiia.gr](http://www.hiia.gr)



The Institute of  
**Internal Auditors**

Greece

# IIA Global \_ Institute of Internal Auditors



- **Ιδρύθηκε το 1941 στις ΗΠΑ**
- 260.000 μέλη παγκοσμίως σε 170 χώρες και περιοχές
- Προάγει τις πρακτικές εσωτερικού ελέγχου, τη διακυβέρνηση και τη διαχείριση κινδύνων παγκοσμίως
- Βοηθά τους εσωτερικούς ελεγκτές να επιτύχουν αυτό στρατηγικό πλεονέκτημα που οδηγεί στην επιτυχία των Οργανισμών τους
- Διενεργεί έρευνες
- Παρέχει
  - ✓ τα “Πρότυπα” -Global Internal Audit Standards™, & Guidance
  - ✓ τις διεθνώς αναγνωρισμένες επαγγελματικές πιστοποιήσεις όπως CIA™, CRMA™, IAP™
  - ✓ εξειδικευμένα Certificates
  - ✓ εργαλεία, εκπαίδευση
- Συνεργάζεται και επικοινωνεί μαζί μας με αριστοτεχνικό τρόπο και δημιουργεί δεσμούς μεταξύ των μελών του <https://www.theiia.org/en/>



# An International Professional Association



STANDARDS



CERTIFICATION



EDUCATION



RESEARCH



TECHNICAL  
GUIDANCE

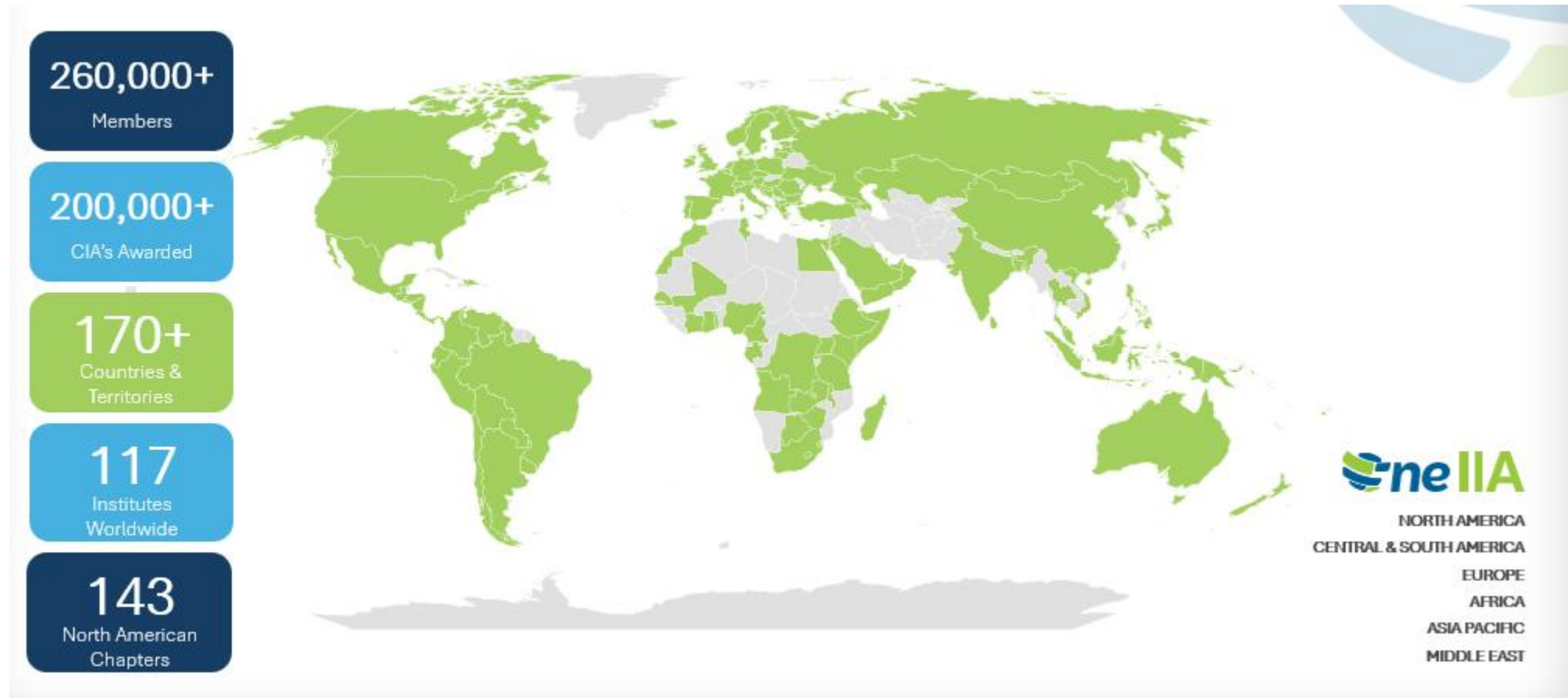


ADVOCATING  
FOR THE  
PROFESSION



GLOBAL  
NETWORK

Γίνε μέλος της μεγάλης Ομάδας των ελεγκτών



## Το Διεθνές Πλαίσιο Επαγγελματικών Πρακτικών® (IPPF®)

- Το Διεθνές Πλαίσιο Επαγγελματικών Πρακτικών® (IPPF®), για την επαγγελματική πρακτική του εσωτερικού ελέγχου, επικαιροποιήθηκε το 2024. Τρία στοιχεία αποτελούν το IPPF:
  - [Global Internal Audit Standards](#)
  - [Topical Requirements](#)
  - [Global Guidance](#)

International  
Professional Practices  
Framework®  
(IPPF)



## Survey 1

Τι είναι εσωτερικός έλεγχος

Πείτε 2-3 λέξεις που κατά τη γνώμη σας περιγράφουν τον εσωτερικό έλεγχο



# Explaining Internal Audit to the Next Generation

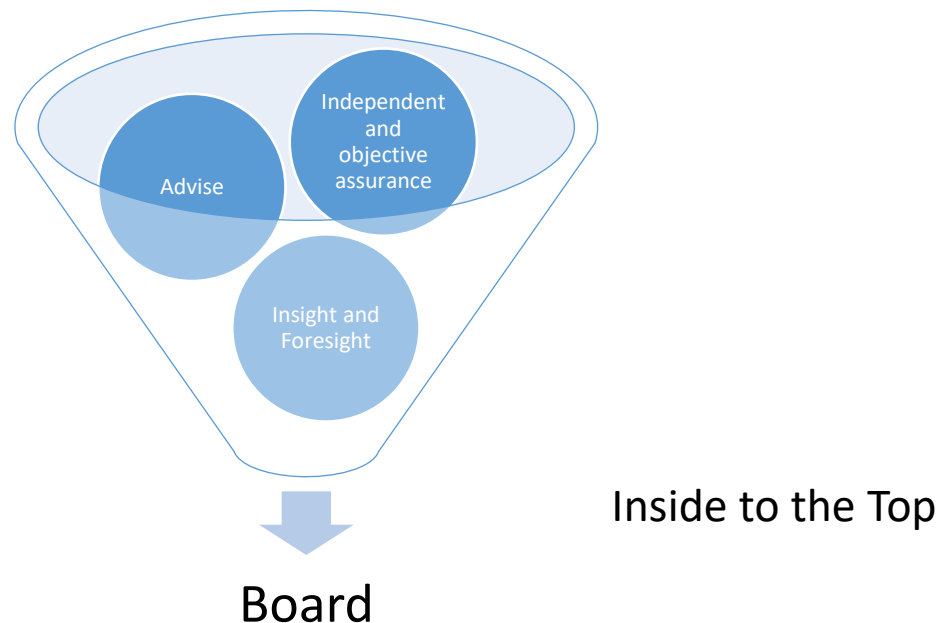
*“May 31, 2026. May is Internal Audit Month. And this year, on the last day of May, I find myself thinking about children. In Hungary, Children’s Day is celebrated on the last Sunday of May - and in 2026, it falls exactly on 31 May. What a beautiful coincidence. Because maybe one of the best ways to close Internal Audit Month is to explain internal audit to a child”.*

- Internal audit is about helping people and organizations do the right things in the right way.
- It is about asking questions before something goes wrong.
- It is about checking whether promises are kept.
- It is about helping systems become safer, fairer, stronger, and more trustworthy.
- It is about protecting trust.

<https://www.linkedin.com/pulse/ending-internal-audit-month-explaining-next-simona-varga-cia-crma-y7bxf/>

## Εσωτερικός Έλεγχος ορισμός από The New Global Internal Audit Standards <sup>TM</sup>

«Ο εσωτερικός έλεγχος ενισχύει την ικανότητα του οργανισμού να δημιουργεί, να προστατεύει και να διατηρεί αξία προσφέροντας στο συμβούλιο και στη διοίκηση βασισμένη στην εκτίμηση κινδύνων, **ανεξάρτητη και αντικειμενική διαβεβαίωση, συμβουλές, σε βάθος κατανόηση και προνοητικότητα**».

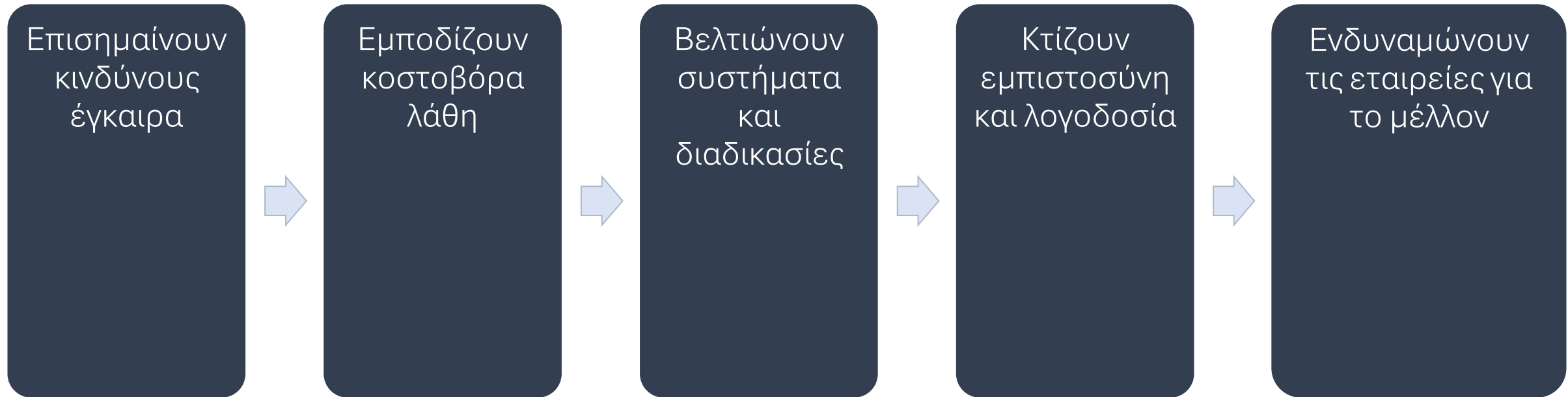


# Εσωτερικός έλεγχος έχει τις εξής αρμοδιότητες

## Ανάλογα με το μέγεθος της εταιρίας ο εσωτερικός έλεγχος

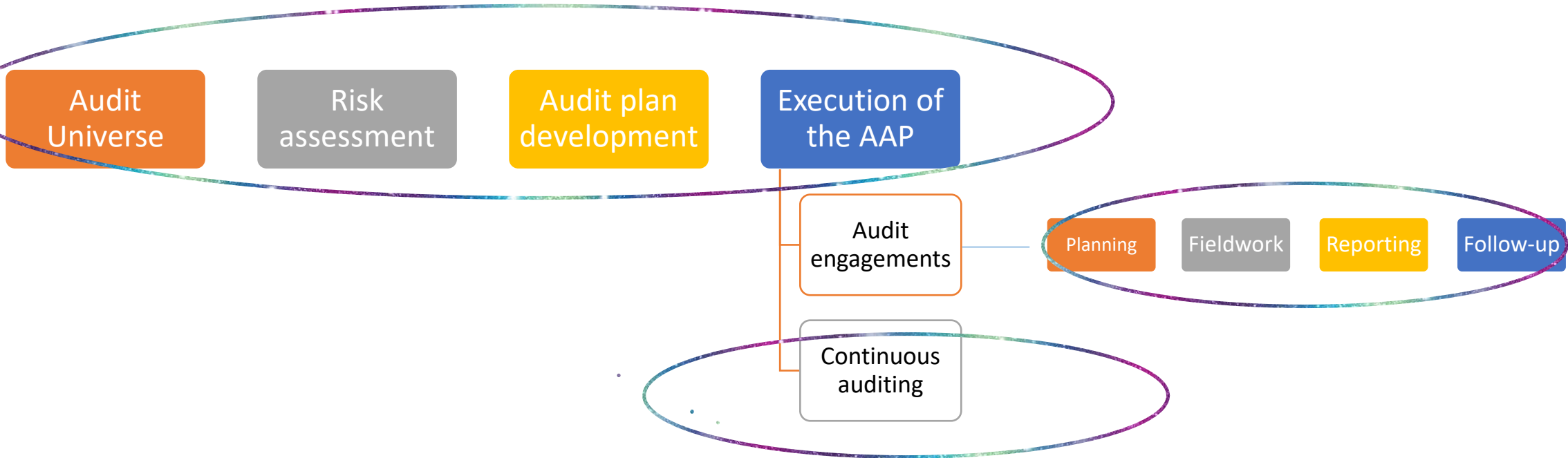
1. Παρέχει διασφάλιση, Insight, foresight και συμβουλευτικό έργο
2. Προωθεί την ηθική
3. Εξασφαλίζει την ορθότητα και την ακρίβεια
4. Προτείνει βελτιώσεις των λειτουργιών
5. Προστατεύει έναντι των κινδύνων
6. Προστατεύει/περιφρουρεί (safeguards) τα περιουσιακά στοιχεία της εταιρίας
7. Προστατεύει σε θέματα απάτη
8. Επικοινωνεί τα αποτελέσματα της δουλειάς του
9. Trusted advisor

Οι εσωτερικοί ελεγκτές συνδράμουν στην επιτυχία των εταιριών τους

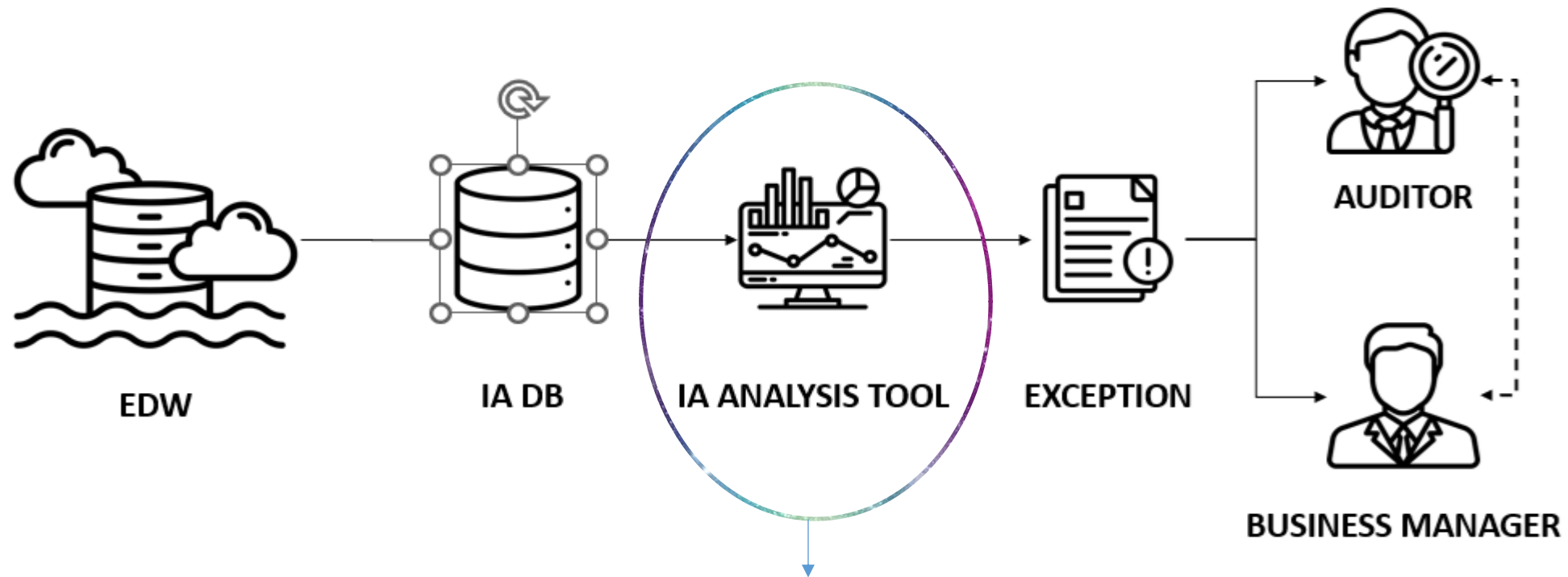


# Assurance στην πράξη

## Audit cycle



# Continuous Auditing βασισμένο στην τεχνολογία



Εναλλακτικές λύσεις όπως

- Scenarios, producing alerts
- KRIs

# AI και εσωτερικός έλεγχος

Σε ο,τι έχει να κάνει με το πλαίσιο του ελεγκτικού έργου, μπορεί να βοηθήσει:

## 1. Στο Audit Planning

Ανάλυση ιστορικών findings για εντοπισμό περιοχών με υψηλή πιθανότητα επαναλαμβανόμενων αδυναμιών

Αυτόματη δημιουργία risk heatmaps βάσει δεδομένων συναλλαγών

Προβλεπτική ανάλυση (predictive analytics) για estimation πιθανότητας κινδύνων

Αυτόματη εξαγωγή κινδύνων από policies, διαδικασίες, κανονιστικά έγγραφα

## 2. Στο Fieldwork

Ανάλυση συναλλαγών / σύνοψη documentation

Ανίχνευση ανωμαλιών

Process Analysis (να του βάλεις ένα log και να σου χαρτογραφήσει το process, να εντοπίσει bottlenecks κλπ)

Να παράξει scripts για τους ελεγκτές που χρησιμοποιούν ACL, Power BI, SQL στους ελέγχους τους

AND THE LIST GOES ON, η φαντασία του ελέγκτή είναι το όριο...

## 3. Στο Audit Reporting

Στη δημιουργία των workpapers

Στη σύνταξη των narratives των walkthroughs

Στον εντοπισμό ελλείψεων στο documentation

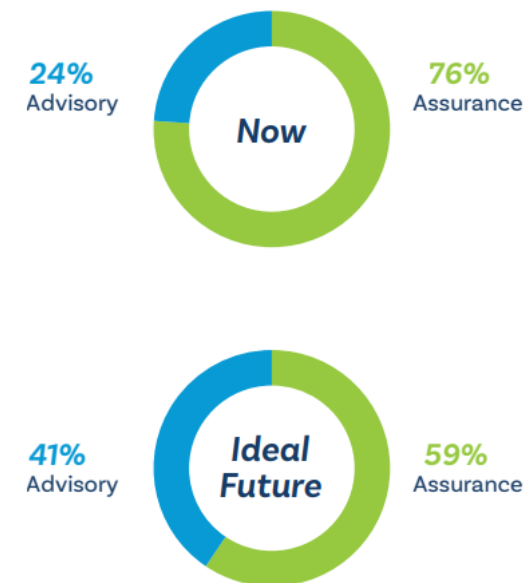
Στη σύνταξη των corrective actions

**AND THE LIST GOES ON, η φαντασία του ελέγκτή είναι το όριο...**

# Ο Εσωτερικός έλεγχος αλλάζει From Hindsight to Foresight



**Figure 13**  
Assurance vs. Advisory Services: Now and Ideal Future



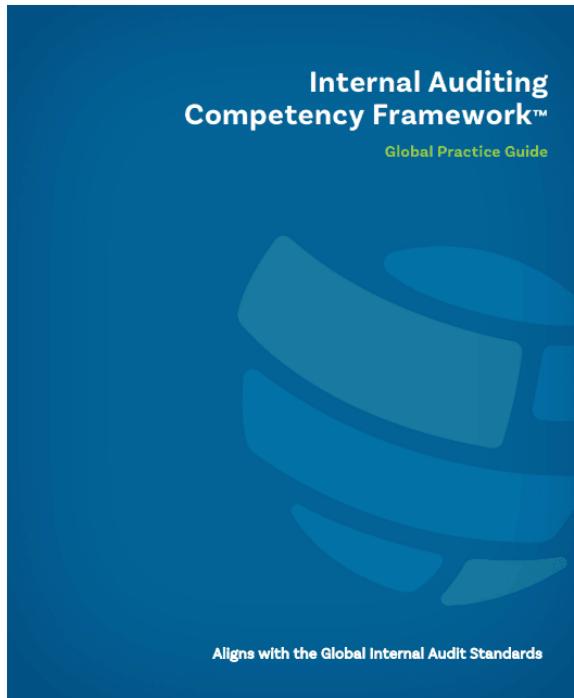
Source: Vision 2035 Survey. [Senior-Level Internal Auditors; AD/BD] Q42a. What proportion of time does internal audit at your organization usually spend on assurance services\* compared to advisory services? Q42b. And ideally, in the future, how do you think internal audit time should be spent? (n=3670)

## Survey 3

Ποια κατά τη γνώμη σας τα προσόντα και οι δεξιότητες του εσωτερικού ελεγκτή.



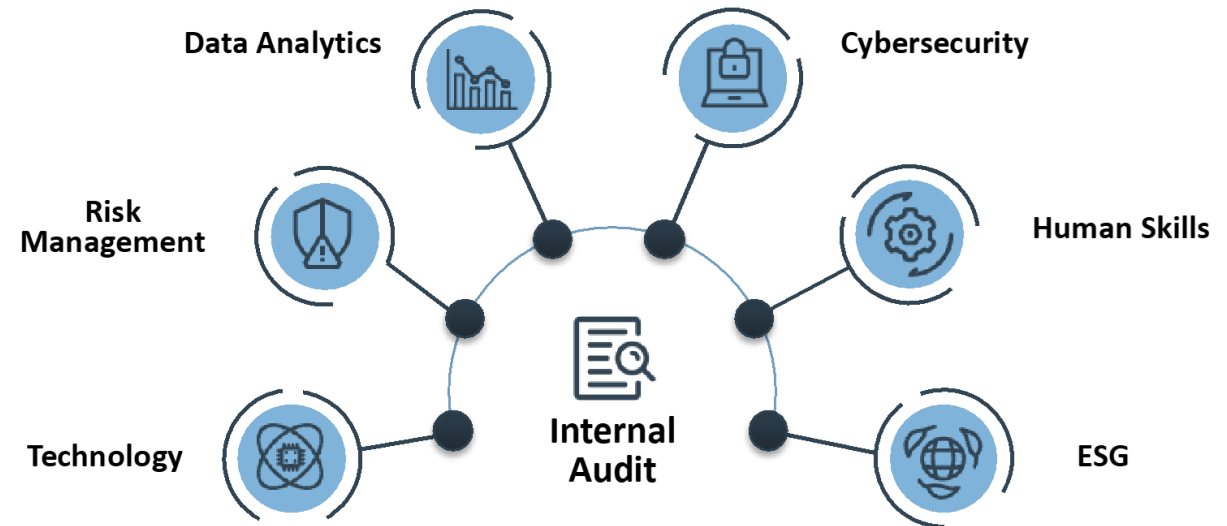
# The IIA's new Internal Auditing Competency Framework™



Discover the new Internal Auditing Competency Framework™, designed to optimize knowledge and skills across four key areas and 28 subcategories.

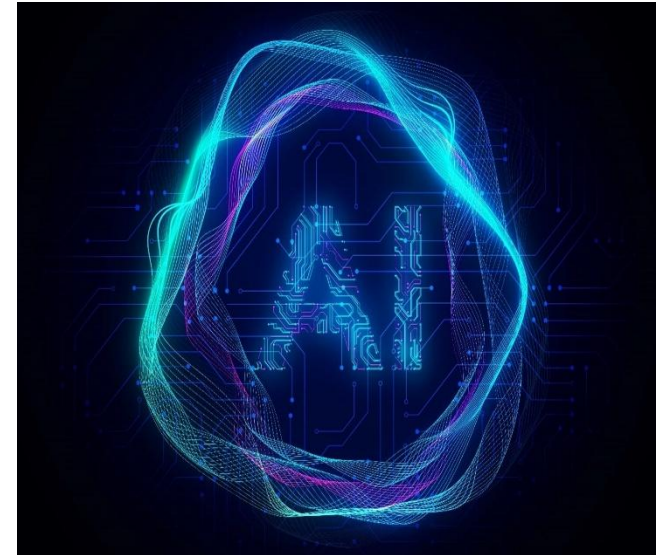
<https://www.theiia.org/en/resources/internal-audit-competency-framework/>

# Δεξιότητες



Το μέλλον πάει ξεκάθαρα προς:

- real-time assurance
  - AI-assisted audit planning
  - ικανότητες χειρισμού LLMs ως βασική δεξιότητα
  - στενή συνεργασία Internal Audit – Data Science – IT
  - KRI automation & risk scoring πλήρως αυτοματοποιημένα
- Ο ελεγκτής του μέλλοντος θα είναι ένας “AI-enabled auditor”, όχι data scientist, αλλά επαγγελματίας που ξέρει να αξιοποιεί την AI με υπευθυνότητα και κρίση.



# Guidance! Global Certificates

Guidance, papers, tools, articles, magazine, knowledge center, executives, seminars, videos

1. Audit
2. Technology
3. Risk
4. Governance
5. Fraud
6. Leadership
7. Crisis management

## Certificates such as

1. COSO Internal controls integrated framework
2. COSO ERM
3. COSO Fraud risk management program
4. COSO governance principles
5. IT General Controls Certificate
6. Data Analytics and Literacy Certificate
7. Auditing the Cybersecurity Program Certificate
8. ESG
9. Financial services for IA
10. Quality assessor certificate

<https://www.theiia.org/en/learning/certificates/>

## The IIA Certifications

- Certified Internal Auditor<sup>®</sup> (CIA<sup>®</sup>)
- Internal Audit Practitioner<sup>™</sup> (IAP<sup>™</sup>)
- Certification in Risk Management Assurance<sup>®</sup> (CRMA<sup>®</sup>)

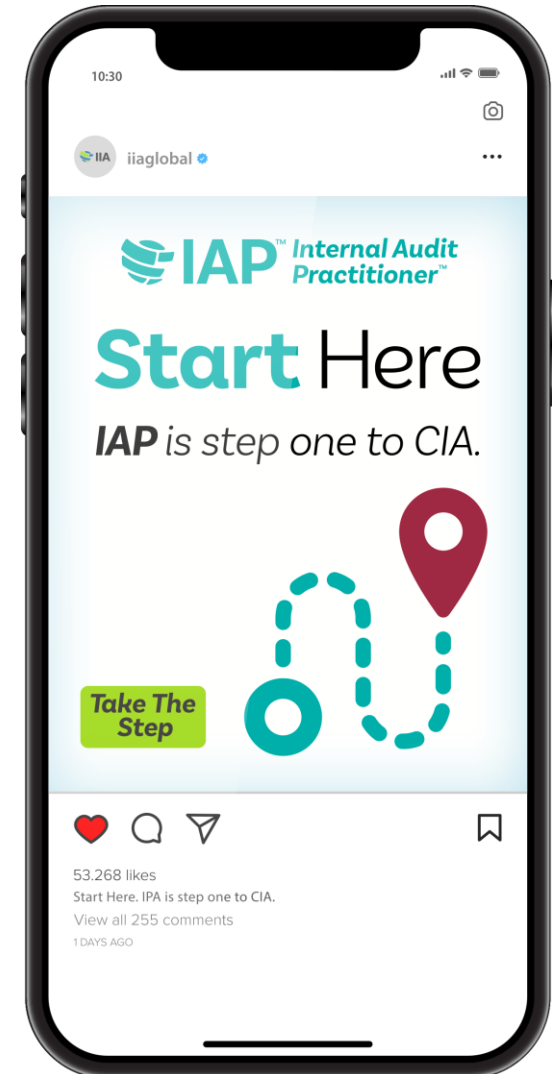
### Γιατί Certified?

- Αποκτώ γνώσεις από τις βέλτιστες πρακτικές στην παγκόσμια αγορά
- Αποδεικνύω την ικανότητα και τις γνώσεις μου
- Ξεχωρίζω
- Δείχνω επαγγελματισμό
- Βάζω τις βάσεις για συνεχή βελτίωση και ανάπτυξη  
<https://www.theiia.org/en/certifications/>



# The Internal Audit Practitioner™ (IAP™) certification

- **Internal Audit Practitioner: Affordable, accessible, achievable**
- Ο Internal Audit Practitioner™ (IAP™) έχει σχεδιαστεί για φοιτητές και επαγγελματίες εισαγωγικού επιπέδου και αποτελεί έναν οικονομικά αποδοτικό τρόπο για να επικυρώσετε τις δεξιότητές σας και να αποκτήσετε αξιοπιστία.
- Επιδεικνύει γνώση παγκοσμίως αναγνωρισμένων Προτύπων
- Κερδίστε τον μόνιμο τίτλο σας — προσθέστε 'IAP' στο όνομά σας
- Δεν απαιτείται πτυχίο — προσβάσιμο σε όλους
- Εξαιρείστε από τις εξετάσεις Μέρους 1 όταν παρακολουθήσετε το CIA
- Έχετε ήδη περάσει το Μέρος 1 του CIA; Υποβάλετε αίτηση για το IAP σας



# The IIA Greece training plan 2026



65 seminars



The IIA Greece training plan είναι μια δυναμική διαδικασία και συνεχώς επικαιροποιείται

IIA on demand learning

<https://www.theiia.org/en/learning/online/ondemand/>

# European Confederation of Institutes of Internal Auditing

IIA Greece is member of the ECIIA



<https://www.eciia.eu/>

*A lot of information in their site*

## Τι αρέσει στους φοιτητές



# Skills Required for Effective Utilization of Data Analytics and RPA



<https://internalauditor.theiia.org/en/articles/2024/april/stepping-into-the-future/>

The word is out that organizations are using robotic process automation (RPA) and artificial intelligence (AI) to improve their processes. Results from these deployments show great promise, but the impact of these tools on the future workforce remains unclear. The one question on every internal auditor's mind: "Will I be replaced?"

The answer seems to be both "no" and "yes."

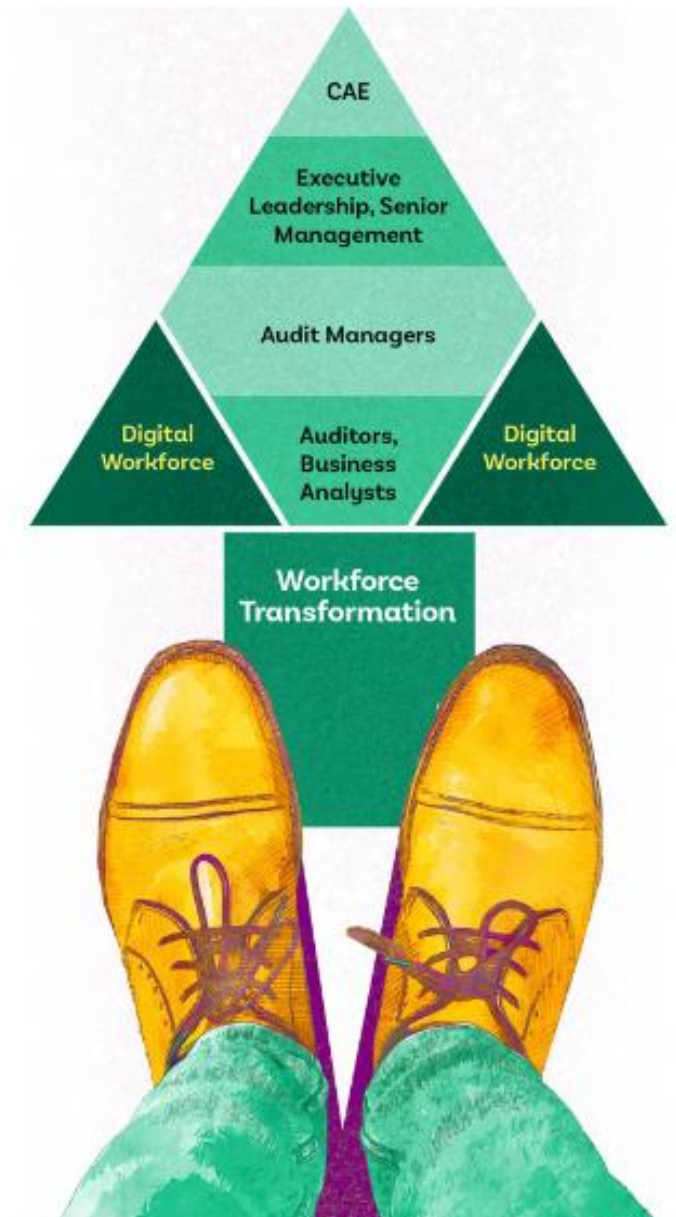
# The one question on every internal auditor's mind: “Will I be replaced?”

“What will it be like to work alongside that **digital workforce**?”

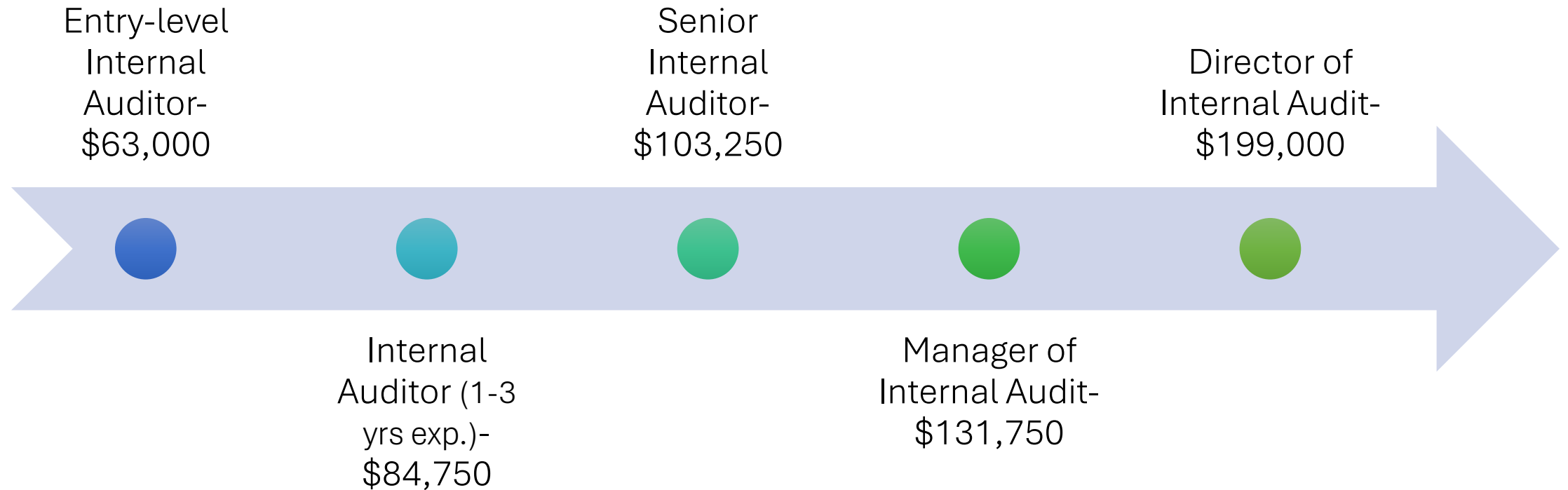
Understanding what might occur begins with examining labor forecasts from the U.S. Bureau of Labor Statistics that incorporate trends in RPA:

- Jobs focused mostly on repetitive tasks — bookkeeping, accounting, and auditing clerks and data input — will decrease by 151,400 by 2032, greater than 20%.
- Less repetitive and higher value jobs within the profession, best represented by the categories of accountants and auditors and data scientists, will increase by 67,400 and 59,400, respectively.
- The higher value roles provide significantly higher wages.

<https://internalauditor.theiia.org/en/articles/2024/april/stepping-into-the-future/>



## Μισθοί – Αμερική



## Μισθοί – Ελλάδα από το AI

Level	Ετήσιες αποδοχές (€ μικτά)
Junior	15k – 25k
Auditor (mid)	25k – 35k
Senior	32k – 45k
Manager	45k – 60k
Senior Manager / Head	55k – 70k
Director	60k – 80k+

### Κλάδος παίζει τεράστιο ρόλο

\*υψηλοί μισθοί:

- τράπεζες
- shipping
- energy

\*χαμηλότεροι:

- SMEs / retail

### 4. Certifications boost

\*CIA, ACCA, CPA → +10–30%

# Ελληνική πραγματικότητα \_ 4 πολύ βασικοί νόμοι



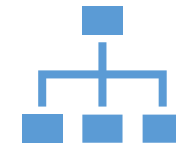
Εισηγμένες  
εταιρείες:  
Νόμος  
Εταιρικής  
Διακυβέρνησης-  
N 4706/2020



Εσωτερικός  
Έλεγχος στον  
ιδιωτικό τομέα-  
N 4849/2021



Δημόσιος  
Τομέας-N  
4795/2021



Διαχείριση  
Κινδύνων στο  
Δημόσιο- N  
5013/2023

Είμαι φοιτητής, είμαι φοιτήτρια και είμαι Μέλος ΙΕΕΕ



Νέοι άνθρωποι, νέος τρόπος  
σκέψης & προσέγγισης, για να  
εξελιξουμε το επάγγελμα του  
Εσωτερικού Ελέγχου

## Membership

- Αίτηση στο IIA Greece
- Γίνεται μέλος στο IIA Greece ΚΑΙ στο Global IIA
- *“The IIA Student Membership tier is imperative to get the proverbial foot in the door — from intern to employee — through invaluable connections and essential opportunities.*
- *Belonging to The IIA expands your knowledge of internal auditing, fuels your professional ambitions, and champions limitless opportunity.”*



*Student Members gain access to all The IIA’s professional member resources, substantial discounts on training, applications, and certifications exams, and exclusive student benefits.*

# Τι έρχεται?



IIA Greece: Θεματικό μεσημέρι – 15/6/2026  
Αυτοματοποιημένος έλεγχος και επιθεώρηση  
συστημάτων τεχνητής νοημοσύνης βάσει  
κανονιστικών πλαισίων

**IIA**  
Greece

**15**  
JUNE  
2026  
13:00-15:00

“  
Αυτοματοποιημένος  
Έλεγχος και Επιθεώρηση  
Συστημάτων Τεχν. Νοημοσύνης  
βάσει Κανονιστικών Πλαισίων

**Πέτρος Σταυρουλάκης**  
Trustworthy AI Consultant

**Ρωμανός Καψάλης**  
AI Engineer

**IIA**  
Greece

**11<sup>th</sup> June 2026**  
17:30 - 19:30

**The changing face of Internal Audit:**  
*Market Signals, Emerging Trends and the Auditor of Tomorrow—  
Perspectives from Public and Private Sector*  
Γραφεία EY, Κατούνη 14, Λαδάδικα Θεσσαλονίκη



**25** YEARS OF  
MBA EXCELLENCE



**Full MBA Scholarship**  
Specialization:  
Auditing & Financial Analysis

Applications for the  
“**Next Generation  
of Leaders**” Scholarship  
open in October 2026



<https://www.linkedin.com/in/iagreece/recent-activity/all/>



Contact us to attend!

***Lights on, let's go!***

Annual Conference

**12<sup>th</sup> Nov. 2026**

Megaron, The Athens Concert Hall

Να θυμάστε πάντα ότι το Ινστιτούτο Εσωτερικών  
Ελεγκτών Ελλάδας είναι εδώ για να βοηθήσει!



The Institute of  
**Internal Auditors**  
Greece

[www.hiia.gr](http://www.hiia.gr)

Τηλ. 2108259504

# Ερωτήσεις;



[www.hiia.gr](http://www.hiia.gr)

vmarmalidou@gmail.com

210 8259 504

The background features a stylized illustration of two hands, one light blue and one white, holding several hearts. The hearts are in various shades of red and pink, some appearing to float or be held gently. The overall theme is one of care and gratitude.

# Ευχαριστίες

---

- Στον κ. Μπάμπη Εγγλέζο
- Προς όλους σας